

平成 21 年度 (第 40 事業年度)

決 算 書

自 平成 21 年 4 月 1 日

至 平成 22 年 3 月 31 日

財団法人 日本システム開発研究所

財 務 諸 表

貸借対照表

平成22年3月31日現在

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
資産の部			
1．流動資産			
現金預金	111,531,189	175,940,218	64,409,029
未収金	519,451,077	860,239,003	340,787,926
前払金	275,654	255,254	20,400
立替金	867,925	0	867,925
前払利息	1,785,612	1,889,296	103,684
未収利息	3,567	8,237	4,670
供託金	0	24,430,000	24,430,000
流動資産合計	633,915,024	1,062,762,008	428,846,984
2．固定資産			
(1) 基本財産			
定期預金	40,000,000	37,000,000	3,000,000
基本財産合計	40,000,000	37,000,000	3,000,000
(2) その他固定資産			
建物付属設備	1,130,886	1,490,875	359,989
什器備品	4,393,709	6,902,932	2,509,223
ソフトウェア	98,848,341	125,756,601	26,908,260
電話加入権	2,808,349	2,808,349	0
敷金・保証金	30,000,000	40,000,000	10,000,000
その他固定資産合計	137,181,285	176,958,757	39,777,472
固定資産合計	177,181,285	213,958,757	36,777,472
資産合計	811,096,309	1,276,720,765	465,624,456
負債の部			
1．流動負債			
短期借入金	1,100,000,000	1,150,000,000	50,000,000
未払金	105,925,045	208,135,554	102,210,509
預り金	4,211,421	6,360,353	2,148,932
流動負債合計	1,210,136,466	1,364,495,907	154,359,441

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
2 . 固定負債			
退職給付引当金	23,106,688	40,589,814	17,483,126
固定負債合計	23,106,688	40,589,814	17,483,126
負債合計	1,233,243,154	1,405,085,721	171,842,567
正味財産の部			
1 . 指定正味財産			
寄附金	40,000,000	37,000,000	3,000,000
指定正味財産合計	40,000,000	37,000,000	3,000,000
(うち基本財産への充当額)	(40,000,000)	(37,000,000)	(3,000,000)
2 . 一般正味財産	462,146,845	165,364,956	296,781,889
正味財産合計	422,146,845	128,364,956	293,781,889
負債及び正味財産合計	811,096,309	1,276,720,765	465,624,456

正味財産増減計算書

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	38,872	43,470	4,598
基本財産受取利息	38,872	43,470	4,598
事業収益	896,888,541	1,251,690,481	354,801,940
調査研究事業収益	336,040,013	604,955,717	268,915,704
システム開発等事業収益	560,848,528	646,734,764	85,886,236
受取補助金等	0	47,434,734	47,434,734
受取国庫補助金	0	47,434,734	47,434,734
雑収益	637,037	1,638,566	1,001,529
受取利息	227	920	693
雑収益	636,810	1,637,646	1,000,836
経常収益計	897,564,450	1,300,807,251	403,242,801
(2) 経常費用			
調査研究事業費	458,894,480	629,952,404	171,057,924
給料手当	230,052,457	244,448,971	14,396,514
臨時雇賃金	8,209,298	14,180,337	5,971,039
退職給付費用	25,593,665	14,531,529	11,062,136
法定福利費	28,612,666	33,581,075	4,968,409
会議費	5,680,284	7,432,488	1,752,204
旅費交通費	37,383,912	58,569,571	21,185,659
通信費	6,764,952	10,830,307	4,065,355
減価償却費	872,659	2,165,741	1,293,082
器具備品費	196,635	919,486	722,851
消耗品費	1,386,084	2,739,810	1,353,726
修繕費	170,780	158,970	11,810
印刷製本費	17,742,724	27,475,278	9,732,554
図書費	740,207	1,864,769	1,124,562
資料費	1,249,215	1,324,822	75,607
複写費	8,292,000	9,144,171	852,171
賃借料	27,742,690	39,208,990	11,466,300
保険料	97,350	219,636	122,286
諸謝金	9,552,596	13,727,555	4,174,959
租税公課	328,700	542,800	214,100
外部委託費	42,834,524	136,801,282	93,966,758

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
会費	416,650	710,878	294,228
広告宣伝費	59,325	7,408,000	7,348,675
雑費	4,915,107	1,965,938	2,949,169
システム開発等事業費	577,831,669	498,138,534	79,693,135
給料手当	120,940,360	119,452,446	1,487,914
臨時雇賃金	30,310,153	8,565,870	21,744,283
退職給付費用	6,671,440	7,420,246	748,806
法定福利費	19,092,164	17,017,166	2,074,998
会議費	197,856	207,927	10,071
旅費交通費	20,798,231	27,167,336	6,369,105
通信費	7,934,713	7,425,138	509,575
減価償却費	79,285,154	37,597,431	41,687,723
器具備品費	759,154	1,160,245	401,091
消耗品費	485,380	633,617	148,237
修繕費	8,820	68,355	59,535
印刷製本費	0	145,295	145,295
図書費	11,349	30,736	19,387
資料費	1,820,703	848,141	972,562
複写費	2,505,551	2,968,448	462,897
賃借料	42,152,429	42,034,263	118,166
諸謝金	0	42,222	42,222
租税公課	486,600	557,800	71,200
外部委託費	239,162,938	223,454,531	15,708,407
会費	0	150,000	150,000
広告宣伝費	183,750	630,000	446,250
雑費	5,024,924	561,321	4,463,603
事業費計	1,036,726,149	1,128,090,938	91,364,789
管理費	156,964,369	167,969,057	11,004,688
役員報酬	16,428,500	19,224,000	2,795,500
給料手当	29,895,958	37,395,421	7,499,463
臨時雇賃金	526,720	642,895	116,175
退職給付費用	5,987,532	2,968,544	3,018,988
法定福利費	5,991,005	7,979,749	1,988,744
福利厚生費	519,916	377,956	141,960
会議費	321,321	617,869	296,548
旅費交通費	1,550,350	2,876,974	1,326,624
通信費	2,149,859	2,180,548	30,689
減価償却費	508,388	622,032	113,644

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
器具備品費	5,360	105,501	100,141
消耗品費	203,594	384,862	181,268
修繕費	5,880,150	1,262,153	4,617,997
印刷製本費	1,107,544	1,424,531	316,987
図書費	146,916	853,795	706,879
資料費	590,625	663,600	72,975
複写費	1,031,626	1,058,489	26,863
支払動力費	7,442,695	8,563,315	1,120,620
賃借料	13,520,875	13,798,270	277,395
保険料	947,930	1,137,530	189,600
諸謝金	6,779,494	7,265,103	485,609
租税公課	23,827,400	27,908,700	4,081,300
外部委託費	13,604,819	10,684,006	2,920,813
会費	379,800	709,800	330,000
広告宣伝費	0	1,033,200	1,033,200
支払利息	16,833,636	15,506,062	1,327,574
雑費	782,356	724,152	58,204
経常費用計	1,193,690,518	1,296,059,995	102,369,477
当期経常増減額	296,126,068	4,747,256	300,873,324
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外費用	655,821	163,796	492,025
固定資産除却損	655,821	163,796	492,025
当期経常外増減額	655,821	163,796	492,025
当期一般正味財産増減額	296,781,889	4,583,460	301,365,349
一般正味財産期首残高	165,364,956	169,948,416	4,583,460
一般正味財産期末残高	462,146,845	165,364,956	296,781,889
指定正味財産増減の部			
受取寄附金	3,000,000	0	3,000,000
受取寄附金	3,000,000	0	3,000,000
当期指定正味財産増減額	3,000,000	0	3,000,000
指定正味財産期首残高	37,000,000	37,000,000	0
指定正味財産期末残高	40,000,000	37,000,000	3,000,000
正味財産期末残高	422,146,845	128,364,956	293,781,889

キャッシュ・フロー計算書

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
事業活動によるキャッシュ・フロー			
1. 当期一般正味財産増加額	296,781,889	4,583,460	301,365,349
2. キャッシュ・フローへの調整額			
減価償却費	80,666,201	40,385,204	40,280,997
什器備品除却額	655,821	163,796	492,025
退職給付引当金の減少額	17,483,126	7,901,407	9,581,719
未収金の減少額	340,787,926	106,318,224	234,469,702
前払金の増減額 (は増加額)	20,400	337,541	357,941
前払利息の減少額	103,684	117,244	13,560
未収利息の減少額	4,670	33,080	28,410
立替金の増加額	867,925	0	867,925
供託金の減少額	24,430,000	0	24,430,000
未払金の増減額 (は減少額)	102,210,509	26,581,673	128,792,182
預り金の増減額 (は減少額)	2,148,932	811,436	2,960,368
小 計	323,917,410	166,846,791	157,070,619
3. 指定正味財産増加収入			
寄附金収入	3,000,000	0	3,000,000
事業活動によるキャッシュ・フロー	30,135,521	171,430,251	141,294,730
投資活動によるキャッシュ・フロー			
1. 投資活動収入			
敷金保証金の戻収入	10,000,000	0	10,000,000
投資活動収入計	10,000,000	0	10,000,000
2. 投資活動支出			
什器備品購入支出	1,544,550	2,364,960	820,410
ソフトウェア取得支出	50,000,000	105,156,012	55,156,012
基本財産定期預金支出	3,000,000	0	3,000,000
投資活動支出計	54,544,550	107,520,972	52,976,422
投資活動によるキャッシュ・フロー	44,544,550	107,520,972	62,976,422
財務活動によるキャッシュ・フロー			
1. 短期借入金を増減額	50,000,000	30,000,000	20,000,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	50,000,000	30,000,000	20,000,000
現金及び現金同等物の増加額	64,409,029	33,909,279	98,318,308
現金及び現金同等物の期首残高	175,940,218	142,030,939	33,909,279
現金及び現金同等物の期末残高	111,531,189	175,940,218	64,409,029

(注) 1 資金の範囲 資金の範囲には、現金及び同等物を含む。
 2 重要な非資金取引 なし。

財務諸表に対する注記

1. 重要な会計方針

(1) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産の減価償却の方法は、定率法によっている。
市場販売目的のソフトウェアは、見込み販売有効期間（3年以内）における見込販売収益に基づき償却している。

(2) 引当金の計上基準

・ 退職給付引当金

職員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務に基づき、当期末において発生していると認められる額を計上している。

なお、退職給付債務は期末自己都合要支給額に基づいて計算し、会計基準変更時差異（36,839,735円）は、15年で費用処理している。

(3) リース取引の処理方法

・ ファイナンス・リース取引

リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっている。

(4) 消費税等の会計処理

税込方式によっている。

2. 基本財産の増減額及びその残高

基本財産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
定期預金	37,000,000	3,000,000	0	40,000,000
合 計	37,000,000	3,000,000	0	40,000,000

3. 基本財産の財源等の内訳

基本財産の財源等の内訳

科 目	当期末残高	(うち指定正味 財産からの充当 額)	(うち一般正味 財産からの充当 額)	(うち負債に対 応する額)
基本財産				
定期預金	40,000,000	(40,000,000)	-	-
合 計	40,000,000	(40,000,000)	-	-

4. 担保に供している資産

担保に供している資産は、ない。

5. 固定資産の取得価格、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価格、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

科 目	取得価格	減価償却累計額	当期末残高
建物付属設備	2,155,626	1,024,740	1,130,886
什器備品	43,094,403	38,700,694	4,393,709
ソフトウェア	155,156,012	56,307,671	98,848,341
合 計	200,406,041	96,033,105	104,372,936

6. 退職給付関係

(1) 採用している退職給付制度の概要

確定給付型の制度として退職一時金制度を設けている。

なお、退職一時金制度の内枠として、特定退職金共済制度に加入している。

(2) 退職給付債務及びその内訳

退職給付債務	168,017,111
特定退職金共済制度からの支給額	117,894,616
会計基準変更時差異の未処理額	27,015,807
退職給付引当金	23,106,688

(3) 退職給付費用に関する事項

勤務費用	35,796,655
会計基準変更時差異の費用処理額	2,455,982
退職給付費用	38,252,637

(4) 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

退職給付債務の計算に当たっては、退職一時金制度に基づく期末自己都合要支給額を基礎として計算している。

(5) 会計基準変更時差異の処理年数 15年

7. ファイナンス・リース取引関係

(1) リース物件の取得価格相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額

	什器備品
取得価格相当額	3,019,000
減価償却累計額相当額	2,641,590
期末残高相当額	377,410

(2) 未経過リース料期末残高相当額

	1年以内	1年超	合計
未経過リース料期末残高相当額	393,731	0	393,731

(3) 当期の支払リース料、減価償却費相当額及び支払利息相当額

支払リース料	793,440
減価償却費相当額	754,740
支払利息相当額	20,974

(4) 減価償却費相当額の算定方法は、定額法によっている。

(5) 利息相当額の算定方法は、リース料総額とリース資産計上価格との差額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっている。

財 産 目 録

平成 2 2 年 3 月 3 1 日現在

(単位：円)

科 目	金 額	金 額
資産の部		
1. 流動資産		
現金預金	111,531,189	
現金手許有高	5,070,125	
当座預金		
みずほ銀行虎ノ門支店他 4 行	97,319,969	
普通預金・郵便貯金		
三井住友銀行新宿通支店他 3 行	9,141,095	
未収金	519,451,077	
国（各省庁）	228,677,731	
独立行政法人等	137,061,866	
地方自治体	91,263,853	
公益法人	15,162,197	
民間機関等	47,285,430	
前払金 労働保険料	275,654	
立替金	867,925	
前払利息		
みずほ銀行虎ノ門支店他 1 行	1,785,612	
未収利息	3,567	
流動資産合計		633,915,024
2. 固定資産		
(1) 基本財産		
定期預金	40,000,000	
みずほ銀行虎ノ門支店	29,000,000	
三菱東京UFJ銀行六本木支店	11,000,000	
基本財産合計	40,000,000	
(3) その他固定資産		
建物付属施設	1,130,886	
什器備品	4,393,709	
ソフトウェア	98,848,341	
電話加入権	2,808,349	
敷金・保証金 事務所借室敷金	30,000,000	
その他固定資産合計	137,181,285	
固定資産合計		177,181,285
資産合計		811,096,309

(単位：円)

科 目	金 額	
負債の部		
1. 流動負債		
短期借入金	1,100,000,000	
みずほ銀行虎ノ門支店	550,000,000	
三菱東京UFJ銀行青山通支社	550,000,000	
未払金	105,925,045	
調査研究事業費	64,184,853	
システム開発等事業費	30,359,864	
管理費	11,380,328	
預り金 源泉所得税等	4,211,421	
流動負債合計		1,210,136,466
2. 固定負債		
退職給付引当金	23,106,688	
固定負債合計		23,106,688
負債合計		1,233,243,154
正味財産		422,146,845

収 支 計 算 書

収 支 計 算 書

平成 2 1 年 4 月 1 日から平成 2 2 年 3 月 3 1 日まで

(単位 : 円)

科 目	予算額	決算額	差 異	備 考
事業活動収支の部				
1 . 事業活動収入				
基本財産運用収入	10,000	38,872	28,872	
基本財産利息収入	10,000	38,872	28,872	
事業収入	1,400,000,000	896,888,541	503,111,459	
調査研究事業収入	650,000,000	336,040,013	313,959,987	
システム開発等事業収入	750,000,000	560,848,528	189,151,472	
寄附金収入	5,000,000	3,000,000	2,000,000	
寄附金収入	5,000,000	3,000,000	2,000,000	
雑収入	3,010,000	25,067,037	22,057,037	
受取利息収入	10,000	227	9,773	
雑収入	3,000,000	25,066,810	22,066,810	
事業活動収入計	1,408,020,000	924,994,450	483,025,550	
2 . 事業活動支出				
調査研究事業費支出	579,300,000	467,244,799	112,055,201	
給料手当支出	234,100,000	230,052,457	4,047,543	
臨時雇賃金支出	18,300,000	8,209,298	10,090,702	
退職給付支出	0	26,326,643	26,326,643	
法定福利費支出	26,300,000	28,612,666	2,312,666	
福利厚生費支出	8,700,000	8,490,000	210,000	
会議費支出	6,000,000	5,680,284	319,716	
旅費交通費支出	60,000,000	37,383,912	22,616,088	
通信費支出	11,000,000	6,764,952	4,235,048	
器具備品費支出	800,000	196,635	603,365	
消耗品費支出	2,000,000	1,386,084	613,916	
修繕費支出	300,000	170,780	129,220	
印刷製本費支出	33,000,000	17,742,724	15,257,276	
図書費支出	1,700,000	740,207	959,793	
資料費支出	2,200,000	1,249,215	950,785	
複写費支出	8,500,000	8,292,000	208,000	
賃借料支出	30,000,000	27,742,690	2,257,310	
保険料支出	200,000	97,350	102,650	
諸謝金支出	18,000,000	9,552,596	8,447,404	

(単位：円)

科 目	予算額	決算額	差 異	備 考
租税公課支出	500,000	328,700	171,300	
外部委託費支出	115,000,000	42,834,524	72,165,476	
会費支出	700,000	416,650	283,350	
広告宣伝費支出	1,000,000	59,325	940,675	
雑支出	1,000,000	4,915,107	3,915,107	
システム開発等事業費支出	563,100,000	500,863,804	62,236,196	
給料手当支出	131,400,000	120,940,360	10,459,640	
臨時雇賃金支出	10,000,000	30,310,153	20,310,153	
退職給付支出	1,900,000	4,968,729	3,068,729	
法定福利費支出	18,000,000	19,092,164	1,092,164	
福利厚生費支出	4,400,000	4,020,000	380,000	
会議費支出	800,000	197,856	602,144	
旅費交通費支出	30,000,000	20,798,231	9,201,769	
通信費支出	8,500,000	7,934,713	565,287	
器具備品費支出	800,000	759,154	40,846	
消耗品費支出	1,000,000	485,380	514,620	
修繕費支出	200,000	8,820	191,180	
印刷製本費支出	100,000	0	100,000	
図書費支出	200,000	11,349	188,651	
資料費支出	3,500,000	1,820,703	1,679,297	
複写費支出	2,800,000	2,505,551	294,449	
賃借料支出	49,500,000	42,152,429	7,347,571	
諸謝金支出	16,700,000	0	16,700,000	
租税公課支出	800,000	486,600	313,400	
外部委託費支出	280,000,000	239,162,938	40,837,062	
会費支出	300,000	0	300,000	
広告宣伝費支出	2,000,000	183,750	1,816,250	
雑支出	200,000	5,024,924	4,824,924	
事業費支出計	1,142,400,000	968,108,603	174,291,397	
管理費支出	162,500,000	162,398,840	101,160	
役員報酬支出	17,100,000	16,428,500	671,500	
給料手当支出	30,300,000	29,895,958	404,042	
臨時雇賃金支出	700,000	526,720	173,280	
退職給付支出	0	10,490,391	10,490,391	
法定福利費支出	6,000,000	5,991,005	8,995	

(単位：円)

科 目	予算額	決算額	差 異	備 考
福利厚生費支出	3,100,000	1,959,916	1,140,084	
会議費支出	1,000,000	321,321	678,679	
旅費交通費支出	3,000,000	1,550,350	1,449,650	
通信費支出	2,500,000	2,149,859	350,141	
器具備品費支出	500,000	5,360	494,640	
消耗品費支出	400,000	203,594	196,406	
修繕費支出	4,000,000	5,880,150	1,880,150	
印刷製本費支出	1,400,000	1,107,544	292,456	
図書費支出	1,000,000	146,916	853,084	
資料費支出	800,000	590,625	209,375	
複写費支出	500,000	1,031,626	531,626	
支払動力費支出	8,000,000	7,442,695	557,305	
賃借料支出	15,300,000	13,520,875	1,779,125	
保険料支出	1,300,000	947,930	352,070	
諸謝金支出	6,000,000	6,779,494	779,494	
租税公課支出	30,000,000	23,827,400	6,172,600	
外部委託費支出	7,000,000	13,604,819	6,604,819	
会費支出	800,000	379,800	420,200	
広告宣伝費支出	800,000	0	800,000	
支払利息支出	19,000,000	16,833,636	2,166,364	
雑支出	2,000,000	782,356	1,217,644	
事業活動支出計	1,304,900,000	1,130,507,443	174,392,557	
事業活動収支差額	103,120,000	205,512,993	308,632,993	
投資活動収支の部				
1. 投資活動収入				
敷金・保証金戻収入				
敷金・保証金戻収入	10,000,000	10,000,000	0	
投資活動収入計	10,000,000	10,000,000	0	
2. 投資活動支出				
固定資産取得支出	58,000,000	51,544,550	6,455,450	
器具備品取得支出	8,000,000	1,544,550	6,455,450	
ソフトウェア取得支出	50,000,000	50,000,000	0	

(単位：円)

科 目	予算額	決算額	差 異	備 考
基本財産定期預金支出	5,000,000	3,000,000	2,000,000	
基本財産定期預金支出	5,000,000	3,000,000	2,000,000	
投資活動支出計	63,000,000	54,544,550	8,455,450	
投資活動収支差額	53,000,000	44,544,550	8,455,450	
財務活動収支の部				
1．財務活動収入	1,400,000,000	1,100,000,000	300,000,000	
短期借入金収入	1,400,000,000	1,100,000,000	300,000,000	
2．財務活動支出	1,150,000,000	1,150,000,000	0	
短期借入金返済支出	1,150,000,000	1,150,000,000	0	
財務活動収支差額	250,000,000	50,000,000	300,000,000	
予備費支出	5,000,000	0	5,000,000	
当期収支差額	295,120,000	300,057,543	595,177,543	
前期繰越収支差額	875,100,000	823,836,101	51,263,899	
次期繰越収支差額	1,170,220,000	523,778,558	646,441,442	

収支計算書に対する注記

1. 資金の範囲

資金の範囲には、現金預金、未収金、前払金、立替金、前払利息、未収利息、未払金及び預り金を含めている。なお、前期末及び当期末残高は、下記2に記載するとおりである。

2. 次期繰越収支差額に含まれる資産及び負債の内訳

科 目	前 期 末 残 高	当 期 末 残 高
現 金 預 金	175,940,218	111,531,189
未 収 金	860,239,003	519,451,077
前 払 金	255,254	275,654
立 替 金	0	867,925
前 払 利 息	1,889,296	1,785,612
未 収 利 息	8,237	3,567
合 計	1,038,332,008	633,915,024
未 払 金	208,135,554	105,925,045
預 り 金	6,360,353	4,211,421
合 計	214,495,907	110,136,466
次期繰越収支差額	823,836,101	523,778,558

監查報告書

財団法人 日本システム開発研究所

理事長 相 沢 英 之 殿

監 査 報 告 書

平成21年度の業務及び会計の監査を行った結果、
次のとおり報告します。

- (1) 事業報告書の内容は、真実であると認める。
- (2) 貸借対照表、正味財産増減計算書、キャッシュ・フロー計算書、
財産目録、収支計算書は、会計帳簿の記載金額と一致し、法人の
収支状況及び財産状態を正しく示していると認める。
- (3) 理事の職務執行に関する不正の行為、又は法令もしくは寄附行為
に違反する事実はないと認める。

平成22年 5月26日

監事 田 中 和 子

